



# Cursos de Capacitación para los GOBIERNOS MUNICIPALES

MONTEVIDEO, AGOSTO DE 2017

## Descripción General

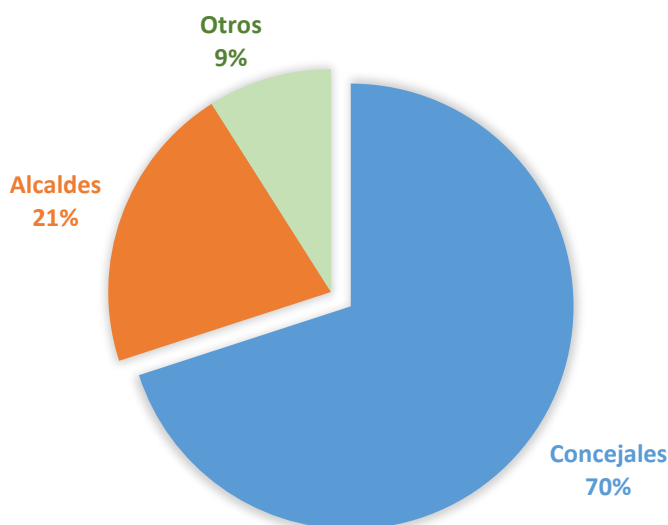
La Escuela de Gobierno del Parlamento y el Plenario de Municipios realizaron los pasados 16, 17, 22 y 23 de agosto dos cursos de formación cuyos destinatarios principales fueron Alcaldes y Concejales de todo el país. Los mismos fueron sobre dos temáticas: “Resolución de Conflictos y Construcción de Consensos”, dictado por el Dr. Carlos Luján y “Modelos de Gestión Pública”, dictado por el Dr. Conrado Ramos, Mag. Alejandro Milanesi y Dr. Martín Freigedo.

Cada uno de los cursos tuvo una duración de 8 horas y se realizó en la Sala Manuel Giménez Abad de la Escuela de Gobierno.

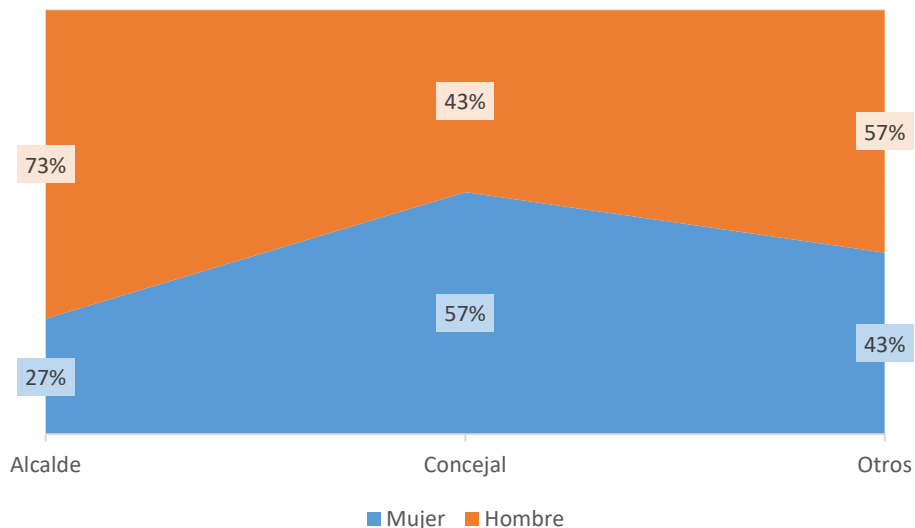
## Perfil General

Se registraron 141 personas para los cuatro cursos, participaron efectivamente 80 personas en total. Los cursos tuvieron 20 personas de 13 municipios diferentes en promedio cada uno. En total, 70% de los participantes fueron concejales, 21% alcaldes y 9% "otros".

Un aspecto relevante es que en el conjunto de las jornadas, los participantes representaron a 29 Municipios diferentes, lo que representa más de la cuarta parte de los municipios del país.



Del total de participantes, el 51% fueron hombres y el 49% mujeres. Si analizamos la distribución de esta categoría por funciones en los Municipios, del total de Alcaldes que realizaron la capacitación, el 73% fueron hombres y el 27% mujeres, en el caso de los Concejales, el peso relativo de las mujeres fue mayor, representando el 57%, en tanto el 43% fueron hombres; por último en “Otros” la relación Mujer-Hombre fue la inversa a la constatada en los concejales.



Respecto al medio por el cual se enteraron del Curso, el 94% lo hizo directa o indirectamente por la difusión realizada por la Secretaría de la Mesa del Plenario de Municipios, 4% a través de una persona conocida y el resto por Facebook.

¿Cómo se enteró del Curso?	
Correo del Plenario de Municipios que llegó al Municipio	52%
Página web del Plenario de Municipios	16%
A través del Alcalde	14%
Municipio	10%
Mensaje de un conocido	4%
Consejo Municipal	2%
Facebook	2%

## Evaluación del Curso

La evaluación constó de cuatro partes: la primera de ellas sobre el desempeño docente, la segunda sobre las expectativas, la tercera respecto a la pertinencia del curso y por último reflexiones generales.

### 1. Evaluación del Desempeño Docente

A los participantes se les solicitó que evaluaran a cada docente respecto a diez temas: Puntualidad, Conocimiento y dominio de los temas, Claridad en la exposición, Calidad humana en la relación con los participantes, Disposición al diálogo y a la consulta ante dudas, Tratamiento de la temática con la debida profundidad en relación a los objetivos del curso, Propiciar el cuestionamiento intelectual, Utilización de material educativo de apoyo (ejemplos, presentaciones, etc.), Calidad técnica del material de apoyo y el Grado de satisfacción en la obtención de conocimientos.

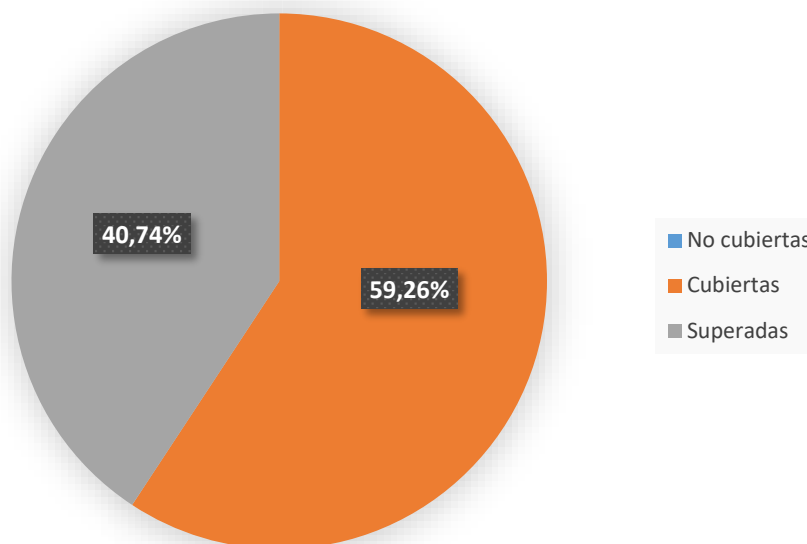
Para dicha evaluación se les presentó la siguiente escala: Malo (0), Regular (1), Aceptable (2), Bueno (3), Muy Bueno (4) y Excelente (5).



Como lo muestra el gráfico anterior, el desempeño general de los docentes fue considerado ente muy bueno y excelente (4,7). Esta calificación se reiteró para cada uno de los ellos.

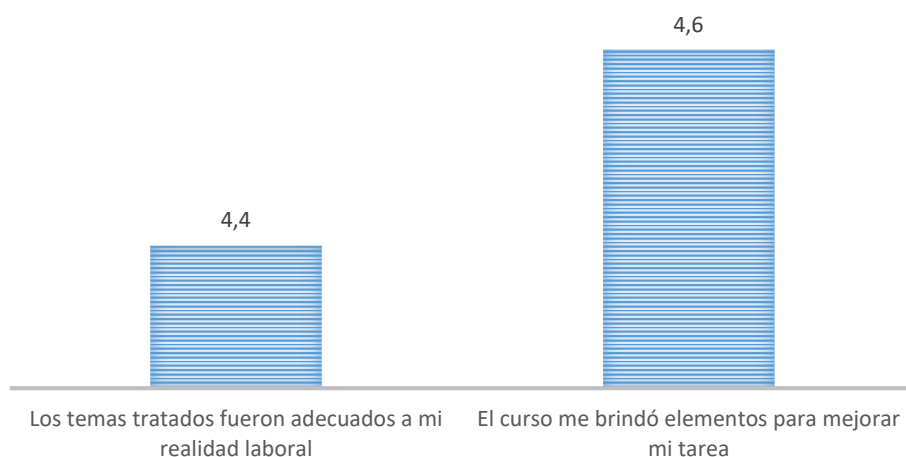
## 2. Expectativas

Cuando se les preguntó si el curso había cubierto sus expectativas, el 59,26% de los participantes manifestó que las mismas habían estado acordes a las generadas al momento de su inscripción y el 40,74% restante dijo que las mismas habían sido superadas.



### 3. Pertinencia

La siguiente pregunta fue si la temática estuvo relacionada a su actividad laboral y si se les habían brindado elementos para mejorar su desempeño. La totalidad de los participantes manifestaron positivamente a ambas preguntas. Cuando se les solicitó calificar con la escala: Malo (0), Regular (1), Aceptable (2), Bueno (3), Muy Bueno (4) y Excelente (5); los temas abordados se consideraron muy buenos, en tanto que los elementos incorporados para llevar adelante su actividad de mejor forma, si bien fue calificado de igual forma, tendió al máximo de la escala.



### 4. Reflexiones Generales

Las mismas estuvieron divididas en tres: ¿Qué temas cree usted debieron tratarse en el curso y no estuvieron presentes?, ¿Qué capacitación cree usted debería de brindarse para el Plenario de Municipios? y Comentarios Adicionales.

Los resultados se detallan en los cuadros siguientes y para su interpretación, el ordenamiento es por grado de interés y dentro del mismo grado, es alfabético.

¿Qué temas cree usted debieron tratarse en el curso y no estuvieron presentes?	
Como participan los vecinos en proyectos	16,67%
Gestión	16,67%
Más fundamento teórico	16,67%
Negociación con los vecinos	16,67%
Respeto, aprender a escuchar y más palabra a los vecinos	16,67%
Un tema que vivimos a diario	16,67%


<b>¿Qué capacitación cree usted debería de brindarse para el Plenario de Municipios?</b>	
Presupuestos: Elaboración, Presupuestos por Proyectos	19,05%
Reglamentaciones y Roles sobre los roles de Alcaldes y Concejales	9,52%
Todos los temas que se puedan dar y que aporten herramientas	7,14%
Elaboración de Planes Estratégicos para el desarrollo local	
Empatía, Liderazgo y Oratoria	
Gerencia Política y Gestión	
Tribunal de Cuentas y la Ley de Descentralización	
Mediación	4,76%
Articulación de las políticas públicas en lo local	2,38%
Cuidado del Medio Ambiente	
Funcionamiento del Concejo y Comisiones	
Gobierno Electrónico	
Participación ciudadana en la gestión	
Políticas Sociales	
Relación y conocimiento con Instituciones o privados fuera del país	
Roles de los actores con poder de decisión en los órganos territoriales	
Seguridad vial	
Sistema Político	
Tocaf: competencias, usos y aplicación	
Trabajo en equipo	
Uso de Redes	

<b>Comentarios Adicionales</b>
Aprendizaje muy bueno
Adecuar la carga horaria para los que trabajan
Muy satisfactorio
Realizar más cursos
Replicarse en el interior
Felicitaciones al Plenario de Municipios
Filmar las clases y colgarlas en la web
Lugar y atención confortable
Muy adecuada ubicación del lugar
Muy buen relacionamiento entre municipios
Muy conforme
Siempre se aprende algo nuevo
Tener una visión general en la web del curso para los que no vinieron



Fotos: Plenario de Municipios

El presente Informe Técnico realizado por Nicolás Echevarría Garcia, analista integrante del staff de la Escuela de Gobierno del Parlamento Nacional.

  
**Pablo Sciarra Blanco**  
Coordinador  
Escuela de Gobierno